



SIA „Jelgavas komunālie pakalpojumi”
Vidēja termiņa darbības stratēģija
2021. – 2023.gadam

Jelgava, 2020

Saturs

Ievads.....	3
1. Vispārīga informācija par kapitālsabiedrību.....	4
1.1. Informācija par veiktām iemaksām valsts un pašvaldību budžetā	5
1.2. Atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumi.....	5
1.2.1. Sadržīves atkritumu savākšana un pārvadāšana.....	5
1.2.2. Būvniecības un lielgabariņa atkritumu savākšana un pārvadāšana, konteineru noma.....	7
1.2.3. Nešķirotu atkritumu sagatavošana apglabāšanai sadzīves atkritumu šķirošanas stacijā "Brakšķi"	7
1.2.4. Atkritumu poligona "Brakšķi – 2.kārta" apsaimniekošana.....	9
1.2.5. Bioloģiski noārdāmo sadzīves atkritumu bioenerģijas šūnas biogāzes ražošanai apsaimniekošana.....	9
2. Kapitālsabiedrības stipro, vājo pušu un iespēju, draudu analīze.....	10
3. Kapitālsabiedrības vispārējie stratēģiskie mērķi	11
4. Risku analīze	12
5. Stratēģijas aktualizēšana un realizācijas kartība	12

Ievads

SIA „Jelgavas komunālie pakalpojumi” vidēja termiņa darbības stratēģija (turpmāk tekstā – Stratēģija) ir dokuments, kurā noteikti SIA „Jelgavas komunālie pakalpojumi” stratēģiskās attīstības pamatvirzieni laika posmam no 2021.gada līdz 2023.gadam (turpmāk tekstā – Plānošanas periods). Stratēģija izstrādāta atbilstoši Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumam. Izstrādājot SIA „Jelgavas komunālie pakalpojumi” Stratēģiju, ir ņemta vērā Atkritumu apsaimniekošanas valsts plāns 2014.-2020.gadam un Atkritumu apsaimniekošanas valsts plāna 2021.-2027.gadam projekts. Stratēģijā atspoguļota informācija par SIA „Jelgavas komunālie pakalpojumi” darbību, finansiālo situāciju, definēti finanšu un nefinanšu mērķi, veikta SVID analīze, kā arī definētas darbības, kuras būtu īstenojamas minētajā laika posmā.

Izstrādājot Stratēģiju, ir ņemti vērā sekojoši nozīmīgākie fakti un pieņēmumi Plānošanas periodam:

- no 2021.gada SIA „Jelgavas komunālie pakalpojumi” vairs neveiks sadzīves atkritumu savākšanu un pārvadāšanu Jelgavas pilsētas administratīvajā teritorijā;
- notiek Atkritumu apsaimniekošanas valsts plāna izstrādes process un pašreiz nav noteikta skaidrība par Atkritumu apsaimniekošanas reģionu skaitu un līdz ar to nav skaidras poligona “Brakšķi” turpmākās funkcijas un pastāvēšanas ilgums;
- būtiski tiek mainīti normatīvie akti atkritumu apsaimniekošanas jomā;
- nozarē notiek būtiskas izmaiņas pārejot uz aprites ekonomikas principiem.

Stratēģijas īstenošanas priekšnosacījumi ir stabila valsts ekonomiskā situācija, ES struktūrfondu finansiāls atbalsts noteikto mērķu sasniegšanai un SIA „Jelgavas komunālie pakalpojumi” turpina poligona “Brakšķi” apsaimniekošanu, kā arī tās dalībnieki atbalsta investīciju piesaisti.

1. Vispārīga informācija par kapitālsabiedrību

SIA „Jelgavas komunālie pakalpojumi” ir Jelgavas pilsētas domes un SIA „KULK” (reģ. Nr. 41703007150) kopīgi dibināta kapitālsabiedrība, kas, atbilstoši ar Jelgavas domi noslēgtajam līgumam „Par atkritumu apsaimniekošanu Jelgavas pilsētā”, kopš 2004. gada 1.novembra sniedz atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumus Jelgavas pilsētas administratīvajā teritorijā. Kapitālsabiedrības pamatkapitāls ir 23714 EUR, kas sadalīts 23714 kapitāla daļās, no kurām 12094, jeb 51% pieder Jelgavas pilsētas domei un 11620, jeb 49% pieder SIA “KULK”.

SIA „Jelgavas komunālie pakalpojumi” ir līdzdalība personu apvienībā “JKP”, kas atbilstoši slēgtā konkursa „Sadzīves atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumu nodrošināšana Jelgavas pilsētas administratīvajā teritorijā”, identifikācijas Nr. JPD 2020/30/SK, noslēgtā līguma ietvaros turpmākos septiņus gadus nodrošinās atkritumu apsaimniekošanu Jelgavas pilsētas administratīvajā teritorijā.

Kapitālsabiedrības valde sastāv no viena valdes locekļa, kurš ir tiesīgs pārstāvēt kapitālsabiedrību atsevišķi bez ierobežojuma.

SIA “Jelgavas komunālie pakalpojumi” darbības nodrošināšanai ir saņemtas šādas Jelgavas reģionālās vides pārvaldes izsniegtās piesārņojošo darbību atļaujas:

- A kategorijas piesārņojošās darbības atļauja Nr.JE15IA0002 – sadzīves atkritumu apglabāšanas poligona "Brakšķi-2.kārta" krātuves (poligona 3. un 4.sektors) darbībai "Brakšķos", Jelgavas novada Līvberzes pagastā;
- A kategorijas piesārņojošās darbības atļauja Nr. JE13IA0003 sadzīves atkritumu poligona "Brakšķi-2.kārta" krātuves 1. un 2. sektors (bioloģiski noārdāmo sadzīves atkritumu bioenerģijas šūna biogāzes ražošanai), Brakšķos", Jelgavas novada Līvberzes pagastā;
- B kategorijas piesārņojošās darbības atļauja Nr.JE13IB0005 nešķirotu sadzīves atkritumu apstrādei apglabāšanas nolūkos atkritumu šķirošanas stacijā „Brakšķi”.

2015. gada 4.decembrī SIA „Jelgavas komunālie pakalpojumi” reģistrēta Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas Sadzīves atkritumu apglabāšanas pakalpojuma atkritumu poligonos sniedzēju reģistrā, reģistrācijas Nr.A00011, nodrošinot atkritumu apglabāšanu sadzīves atkritumu apglabāšanas poligona "Brakšķi-2.kārta" krātuves 3. un 4.sektoros.

SIA „Jelgavas komunālie pakalpojumi” maksas pakalpojumi, kas veido ieņēmumus ir:

- līdz 2021.gadam sadzīves atkritumu savākšana un pārvadāšana, t.sk. dalīti savākto atkritumu pārvadāšana Jelgavas pilsētas administratīvajā teritorijā;
- būvniecības un lielgabarīta atkritumu savākšana un pārvadāšana, konteineru noma;

- nešķirotu atkritumu sagatavošana apglabāšanai sadzīves atkritumu šķirošanas stacijā „Brakšķi”;
- atkritumu poligona “Brakšķi – 2.kārta” (3. un 4. sektors) un bioloģiski noārdāmo sadzīves atkritumu bioenerģijas šūnas biogāzes ražošanai apsaimniekošana;
- dokumentu iznīcināšana.

1.1. Informācija par veiktām iemaksām valsts un pašvaldību budžetā

1.1.tabula. Informācija par veiktām iemaksām valsts budžetā (EUR)

1.1. tabula. Iemaksas valsts budžetā, nodokļi un nodevas, EUR

Nodeva vai nodoklis	2015	2016	2017	2018	2019
Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	90569	101469	125029	123515	136066
Sociālās apdrošināšanas iemaksas	165371	198613	241685	274495	299335
Pievienotās vērtības nodoklis	129105	223266	271208	310118	453640
Dabas resursu nodoklis	15	80646	386539	714368	933028
Uzņēmuma ienākuma nodoklis	0	0	0	0	700
Uzņēmējdarbības riska valsts nodeva	342	353	411	422	434
Kopā	385402	604347	1024872	1422918	1823203

1.2.tabula. Informācija par veiktām iemaksām pašvaldību budžetā (EUR)

1.2. tabula. Iemaksas pašvaldību budžetā, EUR

Pašvaldība	2015	2016	2017	2018	2019
<i>Jelgavas novada pašvaldības budžetā</i>					
Nekustamā īpašuma nodoklis	371	371	371	371	371
Iemaksas uzkrājumiem poligona rekultivācijas un pēcslēgšanas uzturēšanai	0	14081	26484	34730	33325
<i>Jelgavas pilsētas pašvaldības budžetā</i>					
Dividendes	0	0	0	0	729
Kopā	371	14452	26855	35101	34425

SIA „Jelgavas komunālie pakalpojumi” nav saņēmusi valsts vai pašvaldības budžeta finansējumu.

1.2. Atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumi

1.2.1. Sadzīves atkritumu savākšana un pārvadāšana

Kopumā atkritumu apsaimniekošanas sistēma ir pieejama 100% pilsētas iedzīvotājiem, no kā var secināt, ka atkritumu apsaimniekošanas sistēma Jelgavas pilsētā ir pietiekami labi attīstīta, tomēr ir nepieciešama tās turpmākā attīstība, t.sk. iedzīvotāju iesaistīšana

centralizētajā atkritumu apsaimniekošanas sistēmā, it īpaši ģimenes māju sektorā. Lai iesaistītu 100% iedzīvotājus centralizētajā atkritumu apsaimniekošanas sistēmā un nodrošinātu Jelgavas pilsētas pašvaldības 2015.gada 12.novembra saistošo noteikumu Nr.15-18 "Sadzīves atkritumu apsaimniekošana Jelgavas pilsētas administratīvajā teritorijā" ievērošanu, SIA „Jelgavas komunālie pakalpojumi” sadarbojas ar pašvaldības iestādi "Jelgavas pilsētas pašvaldības policija", kas veic saistošo noteikumu izpildes kontroli, sniedzot informāciju par noslēgtajiem līgumiem ar atkritumu radītājiem.

Ar atkritumu radītājiem tiek noslēgti līgumi un izsniegti konteineri ar tilpumu no 0,12 līdz 1.1 m³ sadzīves atkritumu uzkrāšanai, kuru izvešanas biežums Jelgavas pilsētā daudzstāvu apbūves rajonos ir 7 reizes nedēļā, bet mazāk blīvi apdzīvotos rajonos – retāk, bet vismaz 1 reizi nedēļā. Atkritumu konteineru izvietojanas vietas, konteineru skaits un izvešanas biežums tiek noteikts saskaņā ar noslēgtajiem līgumiem.

SIA „Jelgavas komunālie pakalpojumi” veic arī dalīti savākto atkritumu savākšanu un pārvadāšanu no dalītās vākšanas punktiem uz dalīti savākto atkritumu šķirošanas līniju Ganību ielā 84, kā arī slēdz līgumus par dalīti savākto atkritumu savākšanu no individuālajām ģimenes mājām.

Saskaņā ar Atkritumu apsaimniekošanas likuma prasību, Jelgavas pilsētas domei jānodrošina, ka atkritumu apsaimniekotājs tiek izvēlēts iepirkuma procedūras kārtībā, SIA "Jelgavas komunālie pakalpojumi" no Jelgavas pilsētas domes ir saņēmusi vēstuli, ka 2004.gada 1.novembrī noslēgtais līgums „Par atkritumu apsaimniekošanu Jelgavas pilsētā” tiks laužts.

Tā kā SIA "Jelgavas komunālie pakalpojumi" vieni paši nevarēja nodrošināt slēgtā konkursa "Sadzīves atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumu nodrošināšana Jelgavas pilsētas administratīvajā teritorijā", identifikācijas Nr. JPD 2020/30/SK nolikumā izvirzīto prasību izpildi, tad konkursā piedalījās kā biedrs personu apvienībā "JKP" (SIA "Jelgavas komunālie pakalpojumi", SIA "KULK", SIA "Reģionālie vides pakalpojumi). Iepirkuma komisija izvērtējot konkursā iesniegtos piedāvājumus, 2020.gada 12.novembrī pieņēma lēmumu par uzvarētāju konkursā atzīt un līguma slēgšanas tiesības piešķirt pretendenta Personu apvienībai "JKP", kuras sastāvā SIA "Jelgavas komunālie pakalpojumi" nodrošinās dalīto atkritumu savākšanu un pārvadāšanu.

Nemot vērā konkursa rezultātus un to, ka SIA "Jelgavas komunālie pakalpojumi" ES KF ietvaros 2018.gadā realizēja projektu "Atkritumu dalītās savākšanas sistēmas efektivitātes paaugstināšana Jelgavas administratīvajā teritorijā, ieviešot atkritumu savākšanas pakalpojumus tieši no mājāsaimniecībām un juridiskajām personām ar specializētas dalītās atkritumu vākšanas automašīnu", kura ietvaros tika iegādāta viena specializētā atkritumu savākšanas automašīna ar mērķi savākt dalītos atkritumus vismaz 490 t gadā piecu gadu periodā, kapitālsabiedrība, izmantojot šo automašīnu un savu ilggadīgo pieredzi, kā biedrs pilnsabiedrībā "JKP", turpinās darbu atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumu sniegšanā Jelgavas pilsētā.

1.2.2. Būvniecības un lielgabarīta atkritumu savākšana un pārvadāšana, konteineru noma

Būvniecības un lielgabarīta atkritumu savākšanai un pārvadāšanai tiek izmantotas speciālas konteineravedēju automašīnas ar noņemamiem, maināmiem 7m³ konteineriem. Šo pakalpojumu pamatā izmanto komersanti, kuri veic būvniecības pakalpojumus, kapu apsaimniekotāji, kā arī fiziskās personas savu īpašumu sakopšanai vai remontdarbos radušos atkritumu savākšanai. Minētā pakalpojuma sniedzēju klienti var brīvi izvēlēties, ņemot vērā sev būtiskās prasības.

1.2.3. Nešķirotu atkritumu sagatavošana apglabāšanai sadzīves atkritumu šķirošanas stacijā „Brakšķi”

Lai veicinātu materiālu otrreizēju izmantošanu, reģenerāciju un samazinātu apglabājamo atkritumu daudzumu poligonā „Brakšķi”, SIA „Jelgavas komunālie pakalpojumi” realizēja Jelgavas pilsētas domes atbalstītu un Eiropas Savienības Kohēzija fonda līdzfinansētu projektu „Nešķirotu sadzīves atkritumu šķirošanas stacijas izveide Jelgavas novadā”, ar plānoto jaudu 30000 t/g.

Realizējot šo projektu, Zemgales reģionā tika radīta iespēja izpildīt Atkritumu apsaimniekošanas likuma 22.panta 3.daļā noteikto prasību – sadzīves atkritumu poligona īpašnieks vai apsaimniekotājs nodrošina, ka attiecīgajā poligonā sadzīves vai ražošanas atkritumi tiek sagatavoti apglabāšanai, vai arī to, ka poligonā pieņem apglabāšanai sagatavotus atkritumus, ja attiecīgajā poligonā netiek veikta sadzīves atkritumu sagatavošana apglabāšanai.

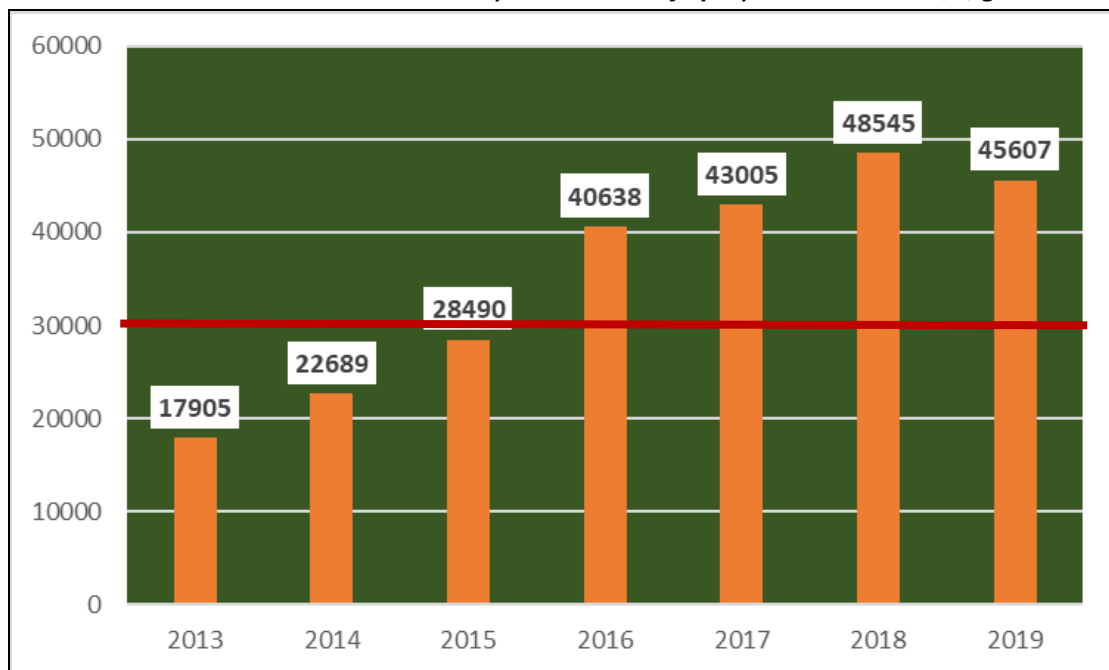
Saskaņā ar Zemgales reģionālo atkritumu apsaimniekošanas plānu, Zemgales reģionā ietilpst Jelgavas pilsēta un Auces, Dobeles, Iecavas, Jelgavas, Ozolnieku, Rundāles, Tērvetes, Vecumnieku novadi. Pašlaik reģionā savāktie sadzīves atkritumi tiek nogādāti sadzīves atkritumu poligonā „Brakšķi”, izņemot Bauskas novadu, no kura atkritumi tiek vesti uz poligonu „Getliņi”, Stopiņu novadā.

Atkritumu sagatavošanas apglabāšanas procesā, pieņemtie nešķirotie sadzīves atkritumi tiek sadalīti četrās galvenajās pamatplūsmās:

- bioloģiski noārdāmie atkritumi;
- reģenerējamie atkritumi;
- inertie atkritumi;
- neregenerējamie jeb poligonā apglabājamie atkritumi.

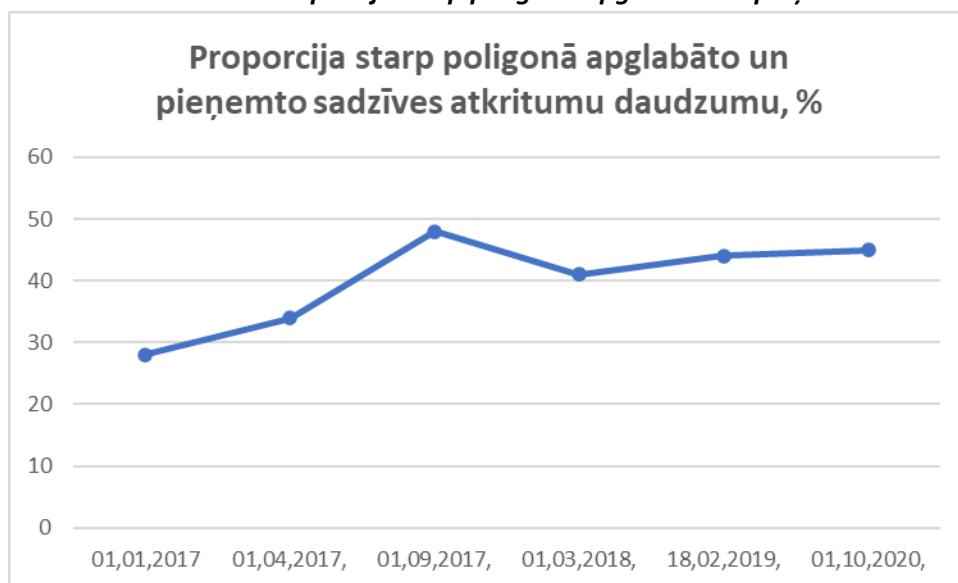
Līdz 2016.gada 31.martam, kad poligonu apsaimniekoja SIA „Zemgales EKO”, atkritumu šķirošanas stacijā apglabāšanai tika sagatavoti tikai SIA „Jelgavas komunālie pakalpojumi” apsaimniekotie atkritumi, bet pēc 2016.gada 1.aprīļa, stacijā tika pieņemti visi poligonā „Brakšķi” ievestie atkritumi.

1.2. attēls. Šķirošanas stacijā pieņemtie atkritumi, t/gadā



Ņemot vērā to, ka šķirošanas stacijas plānotā jauda ir 30000 t/g nešķirotu sadzīves atkritumu, tad kā redzams 1.2. attēlā, šī jauda tika sasniegta jau pēc 2015.gada un turpināja pieaugt līdz 2018.gadam, līdz ar to arī proporcionāli samazinās šķirošanas efektivitāte un paātrinās iekārtu nolietojums.

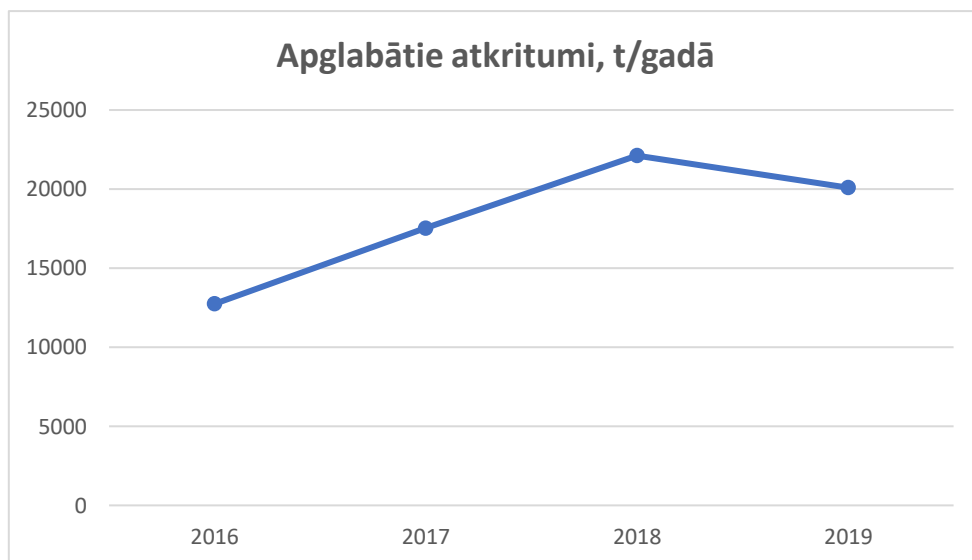
1.3. attēls. Proporcija starp poligonā apglabāto un pieņemto SA daudzumu



1.2.4. Atkritumu poligona “Brakšķi – 2.kārta” apsaimniekošana

Sākot ar 2016.gada 1.aprīli SIA “Jelgavas komunālie pakalpojumi” uzsāka atkritumu poligona “Brakšķi – 2.kārta” (3. un 4. sektors) apsaimniekošanu. Poligonā tiek apglabāti atkritumu šķirošanas stacijā sagatavotie atkritumi un arī azbestu saturošie atkritumi.

1.4. attēls. Poligonā apglabātie atkritumi, t/gadā



1.2.5. Bioloģiski noārdāmo sadzīves atkritumu bioenerģijas šūnas biogāzes ražošanai apsaimniekošana

Sākot ar 2019.gada 1.februāri SIA “Jelgavas komunālie pakalpojumi” uzsāka bioloģiski noārdāmo sadzīves atkritumu bioenerģijas šūnas biogāzes ražošanai (turpmāk – biošūna) apsaimniekošanu, kas atrodas atkritumu poligona “Brakšķi – 2.kārta” 1. un 2. sektorā.

Biošūnā tiek ievietoti šķirošanas stacijā “Brakšķi” atšķīrotie bioloģiskie atkritumi, ko tur plānots uzglabāt 10 – 12 gadus, līdz notiek bioloģiskās noārdīšanās process. Pēc procesa beigām uzkrātos atkritumus paredzēts no biošūnas izņemt un atkārtoti pāršķīrot. 2019.gadā biošūnā tika ievietotas 14600.48 t bioloģisko atkritumu.

2. Kapitālsabiedrības stipro, vājo pušu un iespēju, draudu analīze

SIA "Jelgavas komunālie pakalpojumi" stipro, vājo pušu un iespēju, draudu analīze apkopota tabulā.

2.1. tabula. SWID analīze

<u>Stiprās puses:</u> - Nosacītais monopola stāvoklis gan sadzīves atkritumu savākšanā un pārvadāšanā, gan atkritumu poligona "Brakšķi" apsaimniekošanā; - Ilggadīgā pieredze atkritumu apsaimniekošanas veikšanā; - Stabils apsaimniekojamo atkritumu daudzums ar pozitīvu nākotnes pieauguma tendenci.	<u>Vājās puses:</u> - Mazkvalificētā roku darba īpatsvara saglabāšanās gan atkritumu savākšanas, gan šķirošanas nodrošināšanā un tā pieaugošais deficīts; - Darbības sašaurināšanās no 2021.gada, pārtraucot pilna cikla pakalpojuma sniegšanu Jelgavas pilsētas administratīvajā teritorijā.
<u>Iespējas:</u> - Līdz ar pāreju uz aprites ekonomiku saistītais nozares attīstības potenciāls; - Poligona infrastruktūras attīstībai pieejamās zemes platības; - Ērts ģeogrāfiskais novietojums; - Sabiedrības iespējamais atbalsts, ņemot vērā vēsturisko situāciju, kad atkritumu apsaimniekošanas darbības Brakškos jau ilgst no 1980.gada.	<u>Draudi:</u> - Nozares atkarība no politiskiem lēmumiem un ilglaicīgā neskaidrība poligonu attīstības politikā; - Neskaidrības atkritumu apsaimniekošanas institucionālās sistēmas attīstībā, kas tiks noteikta izstrādāšanā esošajā Atkritumu apsaimniekošanas valsts plānā 2021.-2028. g. - Finansējuma piesaistīšanas apgrūtinājumi neskaidrās nozares attīstības politikas dēļ; - Ar atkritumu apsaimniekošanu saistītie vides riski (smakas, troksnis u.c. piesārņojumi).

Iepazīstoties ar veikto SWID analīzi redzams, ka SIA "Jelgavas komunālie pakalpojumi" stiprās puses ir pietiekamas, lai kompensētu vājās puses un šī brīža iespējas, kad atkritumu apsaimniekošanas nozare tiek pārorientēta uz resursu apsaimniekošanas nozari, kā arī aprites ekonomikas ieviešanas nodrošināšanai būs pieejami gan finanšu resursi, gan citi instrumenti, lai kapitālsabiedrība turpinātu strādāt un attīstīties. Tomēr konstatētās stiprās

puses un iespējas var būt nepietiekamas, lai kompensētu iespējamus draudus, ko var izraisīt turpmākie atkritumu apsaimniekošanas institucionālās sistēmas attīstību ietekmējošie lēmumi, t.sk. atkritumu apsaimniekošanas reģionālā modeļa optimizācija un atkritumu apsaimniekotāju turpmākā sadarbība reģiona ietvaros.

3. Kapitālsabiedrības vispārējie stratēģiskie mērķi

Atbilstoši Jelgavas pilsētas ilgtermiņa attīstības stratēģijai 2007.-2020.gadam, kā viena no Jelgavas ilgtermiņa attīstības prioritātēm ir noteikta – ***Jelgava ir pilsēta ar mūsdienīgu un ilgtspējīgu dzīves vidi.***

Savukārt, lai sasniegtu pilsētas attīstības vīziju un stratēģiskos mērķus, Jelgavas pilsētas attīstības programmā 2014-2020 ir definētas sešas rīcībpolitikas, no kurām kā piektā ir noteikta – ***Kvalitatīva un droša pilsētvide.*** Šīs Rīcībpolitikas mērķis ir veidot kvalitatīvu dzīves, darba un atpūtas telpu pilsētas iedzīvotājiem un viesiem un tā ir vērsta uz kvalitatīvu un daudzveidīgu komunālo pakalpojumu nodrošināšanu, t.sk. atkritumu apsaimniekošanu.

Pamatojoties uz augstāk minētajiem Jelgavas pilsētas stratēģiskajiem mērķiem, SIA “Jelgavas komunālie pakalpojumi” ir izvirzījusi šādus stratēģiskos mērķus:

Nr.P.K.	Mērķis	Mērķa izpildes sasniedzamie rādītāji
1.	Nodrošināt dalīti savākto atkritumu savākšanas un pārvadāšanas pakalpojuma izpildi Jelgavas pilsētas administratīvajā teritorijā.	1.1. nodrošināt atkritumu radītājiem atkritumu dalītās vākšanas iespējas, kas atbilst normatīvajiem aktiem, regulāri savācot un pārvadājot atsevišķi savāktos stikla un vieglā iepakojuma atkritumus, paredzot šādu minimālo izvešanas biežumu: 1.1.1. stikla atkritumiem – ne retāk kā viena reize 3 mēnešos; 1.1.2. vieglajam iepakojumam (papīrs, kartons, plastmasa, metāls) – ne retāk kā viena reize 2 nedēļās. 1.2. Izstrādās priekšlikumus un organizēs sistēmu, lai ne vēlāk par 2023.gadu uzsāktu tekstila atkritumu savākšanas un pārvadāšanas darbības, lai tos tālāk nogādātu uz tekstila atkritumu šķirošanas vai pārstrādes vietu.
2.	Attīstīt un uzlabot nešķiroto atkritumu šķirošanas stacijas “Brakšķi” darba efektivitāti, t.sk., lai izpildītu normatīvajos aktos noteiktos sasniedzamos rādītājus:	2.1. nodrošināt, ka bioloģisko atkritumu vidējais procentuālais īpatsvars apglabāšanai sagatavotajos sadzīves atkritumos nepārsniedz 40% no kopējās atkritumu poligonā apglabātās atkritumu masas; 2.2. samazināt par 10% proporciju starp poligonā apglabāto un pieņemto sadzīves atkritumu daudzumu, sasniedzot 35%; 2.3. Sadarbojoties ar SIA “Fortum Jelgava”, turpināt darbu, lai nodrošinātu mūsu sagatavotā no

Nr.P.K.	Mērķis	Mērķa izpildes sasniedzamie rādītāji
		atkritumiem iegūtā kurināmā izmantošanu līdzsadedzināšanas procesā, tādējādi samazinot poligonā apglabājamo atkritumu daudzumu.
3.	Izbūvēt bioloģisko atkritumu pārstrādes iekārtu	Lai nodrošinātu šķirošanas stacijā atšķiroto un dalīti savākto bioloģisko atkritumu pārstrādi, nepieciešamā iekārtas pārstrādes jauda būs līdz 17 000 t/gadā pārstrādāto bioloģisko atkritumu.
4.	Attīstīt atkritumu poligonu "Brakšķi" kā spēcīgu reģionālo poligonu.	4.1. turpināt uzsākto IVN procedūru plānotajai darbībai - sadzīves atkritumu poligona "Brakšķi" infrastruktūras paplašināšana - jaunas atkritumu krātuves izveide 10 ha platībā; 4.2. izbūvēt poligona gāzes savākšanas sistēmu poligona 3. un 4.sektoros; 4.3. rast tehniskos risinājumus infiltrāta attīrīšanas vai priekšattīrīšanas sistēmas izveidei.

4. Risku analīze

Atbilstoši SWID analīzē konstatētajam, atkritumu apsaimniekošanas nozares attīstībai šobrīd ir lielas iespējas, bet šo iespēju realizēšanas drauds ir atkarība no politiskajiem lēmumiem, kas lielā mērā noteiks kapitālsabiedrības nosprausto stratēģisko mērķu izpildi.

Pašreiz ir izstrādāts un atrodas apspriešanā Atkritumu apsaimniekošanas valsts plāna 2021. - 2028. gadam projekts, kurā atkritumu apsaimniekošanas reģionu (AAR) optimizācijas nolūkā paredzēta Pierīgas AAR apvienošana ar Zemgales AAR, izveidojot milzīgu Viduslatvijas AAR ar vienu atkritumu apglabāšanas poligonu Getliņos.

Lai gan AAVP projektā nav paredzēts slēgt tos poligonus, kur netiks veikta atkritumu apglabāšana un bioloģisko atkritumu anaerobā pārstrāde (t.sk. Brakšķi), bet gan tos restrukturizēt, tomēr plāna projektā nav izvērtēti ne juridiskie, ne ekonomiskie, ne vides aspekti potenciāli restrukturizējamo poligonu turpmākās darbības saglabāšanai, veicot tajos citas atkritumu apsaimniekošanas darbības, piemēram, šķirošana, kompostēšana un atkritumu sagatavošana reģenerācijai.

Ņemot vērā pašreizējās neskaidrības saistībā ar izmaiņām atkritumu apsaimniekošanas institucionālajā organizācijā, līdz Atkritumu apsaimniekošanas valsts plāna apstiprināšanai, padziļināta risku analīze šobrīd nav lietderīga.

5. Stratēģijas aktualizēšana un realizācijas kartība

Par stratēģijas īstenošanu ir atbildīga kapitālsabiedrības valde.

Kapitālsabiedrības vidēja termiņa stratēģija 2021.-2023.gadam ir izstrādāta balstoties uz līdzšinējo darbības pieredzi un esošās situācijas analīzi, līdz ar to var uzskatīt, ka izvirzītie mērķi un uzdevumi ir sasniedzami.

Stratēģijā noteiktie uzdevumi jāsasniedz pakāpeniski, ik gadu izvērtējot sasniegtos rādītājus. Ņemot vērā stratēģijas brīdī esošo neskaidrību, ik gadu jāveic starpnovērtējums izvirzīto mērķu izpildei. Ņemot vērā iepriekšminēto, kā arī, ja tiks konstatētas būtiskas izmaiņas atkritumu apsaimniekošanas nozarē vai Kapitālsabiedrības saimnieciskā darbībā, kas liecinās, ka plānotie vidēja termiņa mērķi netiks sasniegti, nepieciešamības gadījumā pārskatīt un grozīt vidēja termiņa darbības stratēģiju.

Valdes loceklis

A.Grīnfelds